

Der Kern in einem Bild

Maßstabskrise und Wirkung statt Kapital

Wirkung statt Kapital. Für Mensch, Planet und Demokratie.

Sondervorlesung 1 auf dem Weg zur Multiplikatorin, zum Multiplikator

Zwei Bäckereien, ein Ergebnis

- Zwei Betriebe weisen den gleichen Gewinn aus
- Für Menschen, Planet und Demokratie haben sie völlig unterschiedliche Folgen
- Die Analogie öffnet die Frage — sie bewertet noch nichts

Die Maßstabskrise

- Nicht die Daten fehlen — der Maßstab misst das Falsche
- Gewinn zeigt bewegtes Kapital, nicht die Veränderung von Zuständen
- Keine Schuldzuweisung an einzelne Menschen oder Betriebe

“

Wirkung ist die tatsächliche
Veränderung von Zuständen —
nicht die Absicht, nicht die
Reichweite.

Kernaussage

Von der Ressource zur Wirkung

- Ressource: was eingesetzt wird
- Leistung & Reichweite: was ausgeliefert und wie weit sichtbar wird
- Wirkungspotenzial: was möglich ist — noch kein Nachweis
- Wirkung: die beobachtbare Zustandsänderung

Woran wir messen

- Ein offener, nachprüfbarer Maßstab statt privatem Geschmack
- Die globalen Nachhaltigkeitsziele (Agenda 2030) — erweitert um SDG+
- Drei Worte zum Merken: Mensch, Planet und Demokratie

Wirkung ist zunächst neutral

- Positiv, wenn sie auf den Rahmen einzahlt; negativ, wenn sie ihn schwächt
- Bewertet am offenen Maßstab — kein Moralurteil aus dem Bauch
- Über den Maßstab kann man streiten und ihn verbessern

PRAXISBEISPIEL

ESG ist der Fairplay-Preis nach dem Spiel — nett, aber folgenlos für die Tabelle.

- Wirkungsökonomie verändert die Tabelle selbst
- Wirkung wird erfolgsrelevant, nicht nur berichtet

Deine Rolle als Multiplikator:in

- Du musst nicht jede Formel beherrschen — du musst den Kern sicher erklären
- Ehrlich vertreten, quellenklar, ohne Übertreibung
- Ein fester Kern, an dem du dich nicht verhaspelst

TRANSFERFRAGE

Woran erkennst du, ob eine Zahl Wirkung zeigt — oder nur Leistung?

ZUSAMMENFASSUNG

- Maßstabskrise: der Erfolgsmaßstab bildet Folgen nicht ab
- Wirkung = tatsächliche Zustandsänderung, neutral bewertet am offenen Maßstab
- Maßstab: Mensch, Planet und Demokratie (SDGs + SDG+)
- Reichweite und gute Absicht sind nicht Wirkung
- Deine Aufgabe: den Kern klar, ehrlich und quellenklar weitergeben